

SEP

SECRETARÍA DE
EDUCACIÓN PÚBLICA



Planeación Prospectiva

Módulo II Guía Pacten 2016-2017

Objetivo

Conocer las características de la planeación prospectiva para aplicarlas en la actualización de la planeación del PACTEN 2016 y 2017.

¿Qué es Planear?



Planear significa **elegir, definir** opciones frente al futuro, también significa **proveer** los medios necesarios para alcanzarlo. Se trata de **trazar** con premeditación un mejor camino desde el presente hacia el futuro.

Definir el término planeación implica una ardua labor, ya que por una parte existen numerosas definiciones en conflicto, y por otra el concepto mismo está sufriendo cambios permanentes. Por ahora y para fines prácticos, la planeación es: ***La toma anticipada de decisiones.***

¿Cuáles son las funciones de la planeación?



Coordinación y coherencia

- Evitar la superposición de acciones
- Evitar la duplicidad de acciones
- Articular objetivos contrapuestos dentro de un todo coherente

Prospectiva

- Introducción de visión de largo plazo
- Construir futuros posibles
- Reducir incertidumbre
- Análisis de tendencias

Concertación

- Establecimiento de acuerdos sobre como, cuándo y dónde debe desarrollarse la política pública
- Legitimidad de los gobiernos

Seguimiento y evaluación

- Respaldo a una gestión pública basada en resultados.
- Medir impacto de las políticas costo beneficio.
- Introducción de correctivos.
- Transparencia.

¿Cómo se ha planeado hasta ahora?

- *La prioridad de la planeación se ha centrado en la solución de problemas de orden cuantitativo.*
- *Reacción más de previsión que de solución.*
- *Brechas entre la planeación y la operación.*
- *Escasa participación y comunicación entre los participantes.*
- *Tendencia a centralizar la toma de decisiones, excluyendo a la comunidad.*

¿Cómo se ha planeado hasta ahora?

- Dificultad para armonizar la planeación con tareas de control administrativo y financiero.
- Estructuras organizacionales poco flexibles.
- Desconocimiento o indiferencia del proceso y sobre los beneficios de la planeación.
- La planeación tiende a fluir de arriba hacia abajo y la táctica a la inversa, con pocos puntos de contacto y básicamente de índole administrativa.

¿Qué es la planeación prospectiva?

Parte del futuro; concentra la atención sobre el porvenir, imaginándolo a partir del futuro y no del presente. Se pueden visualizar diversos futuros alternos para seleccionar el futuro deseable y factible.



Es el diagnóstico del presente tomando como referencia el futuro.

¿Qué es la planeación prospectiva?

- 
- Se trabajan las acciones del presente en función del futuro sin desaprovechar un pasado y un presente conocidos con relativa suficiencia.

- 
- Aporta elementos en el proceso de toma de decisiones y facilita los acuerdos.

- 
- Requiere de los participantes una actitud creativa, realista y constructiva hacia el devenir.

¿Qué es la planeación prospectiva?

- 
- Permite conocer no uno sino varios futuros, estudiarlos, evaluarlos y seleccionar el más conveniente dentro de lo factible.

- 
- Comprende procesos de reflexión colectiva y comprometida para lograr un fin determinado en el largo plazo, a través de escenarios secuenciados estratégicamente.

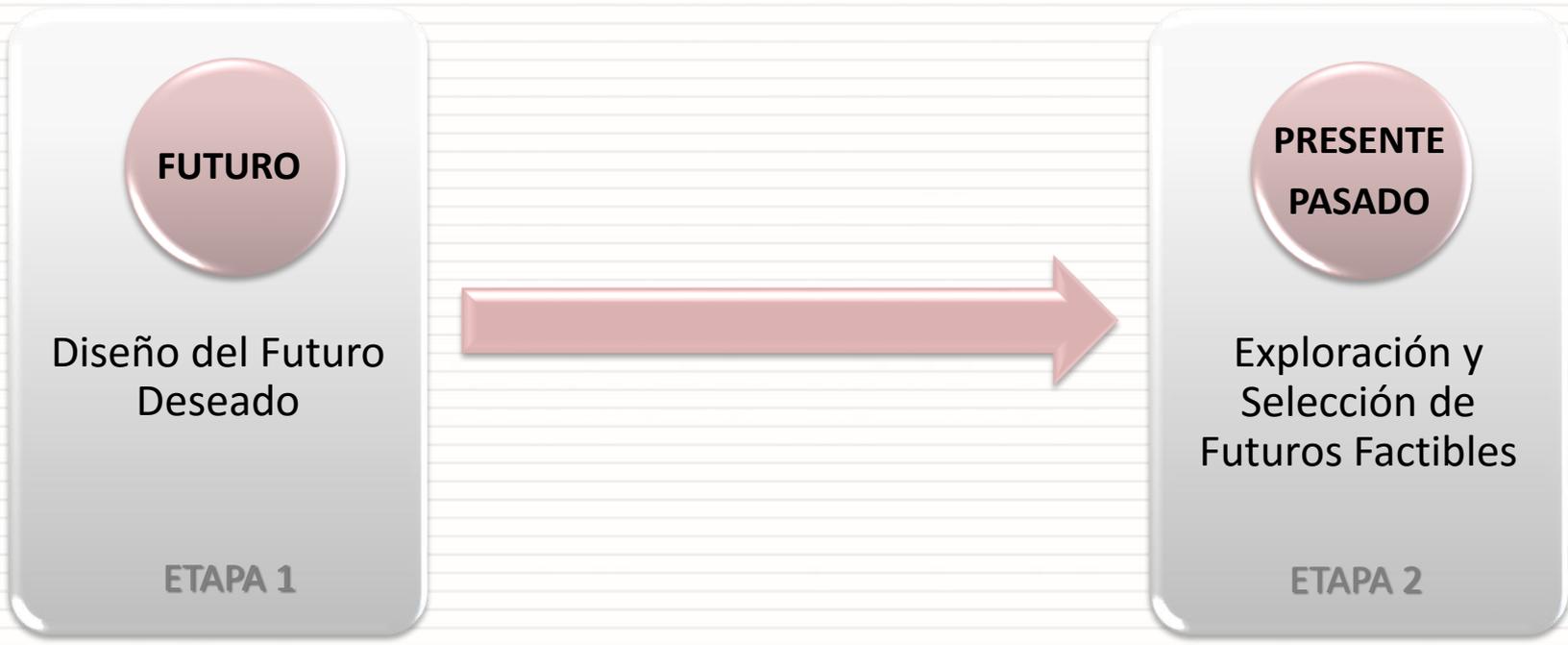
- 
- La reflexión debe ser interactuada, holística, inteligente y comprometida.

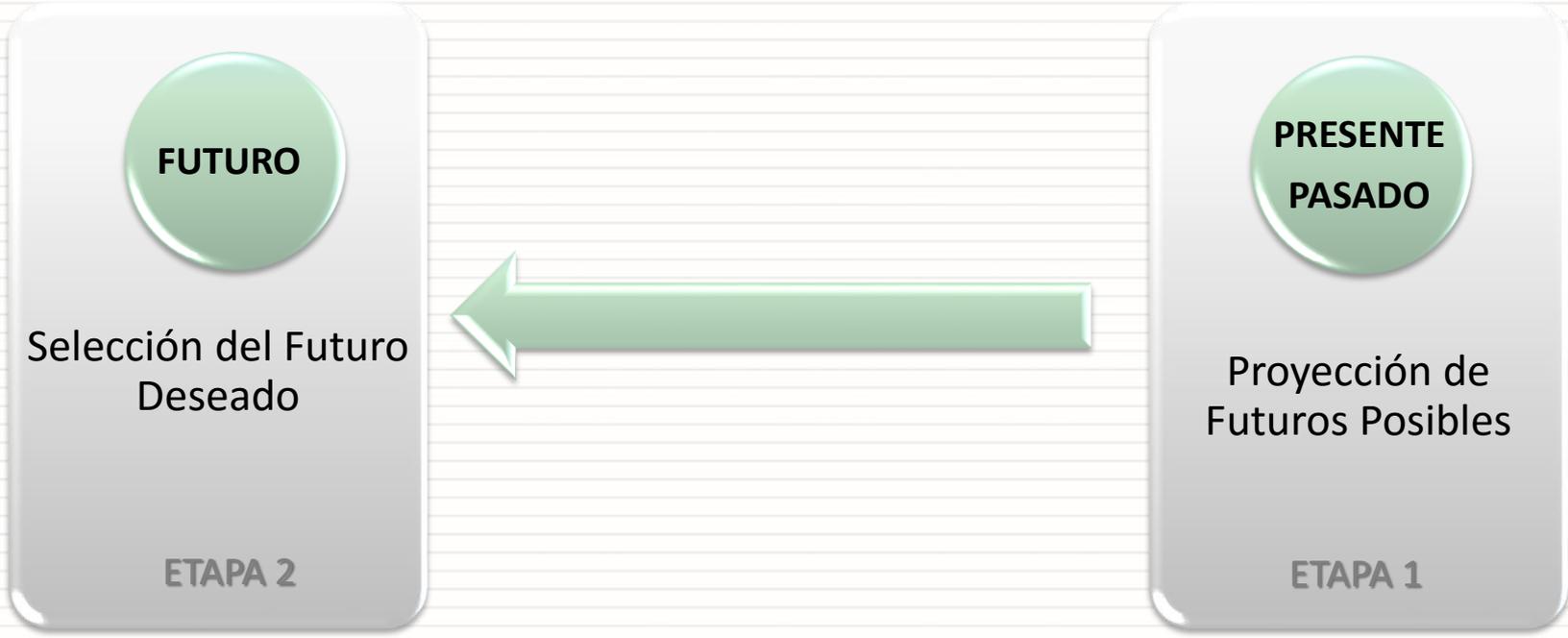
¿Qué es la planeación prospectiva?

Comprende procesos de reflexión colectiva y comprometida para lograr un fin determinado en el largo plazo, a través de escenarios secuenciados estratégicamente.

La reflexión debe ser interactuada, holística, inteligente y comprometida.

Planeación prospectiva





¿Qué es la planeación prospectiva?

La prospectiva pretende construir el futuro a partir de la **realidad**.

Siempre en función de la selección de aquellos futuros que hemos diseñado y calificado como **probables, posibles y deseables**, a estos se les llama **FUTURIBLES**.

Reflexionen...



¿Cuál sería el **futuro catastrófico** para las escuelas normales de la entidad?



¿Cuál sería el **futuro utópico** para las escuelas normales de la entidad?

Tipos de futuros

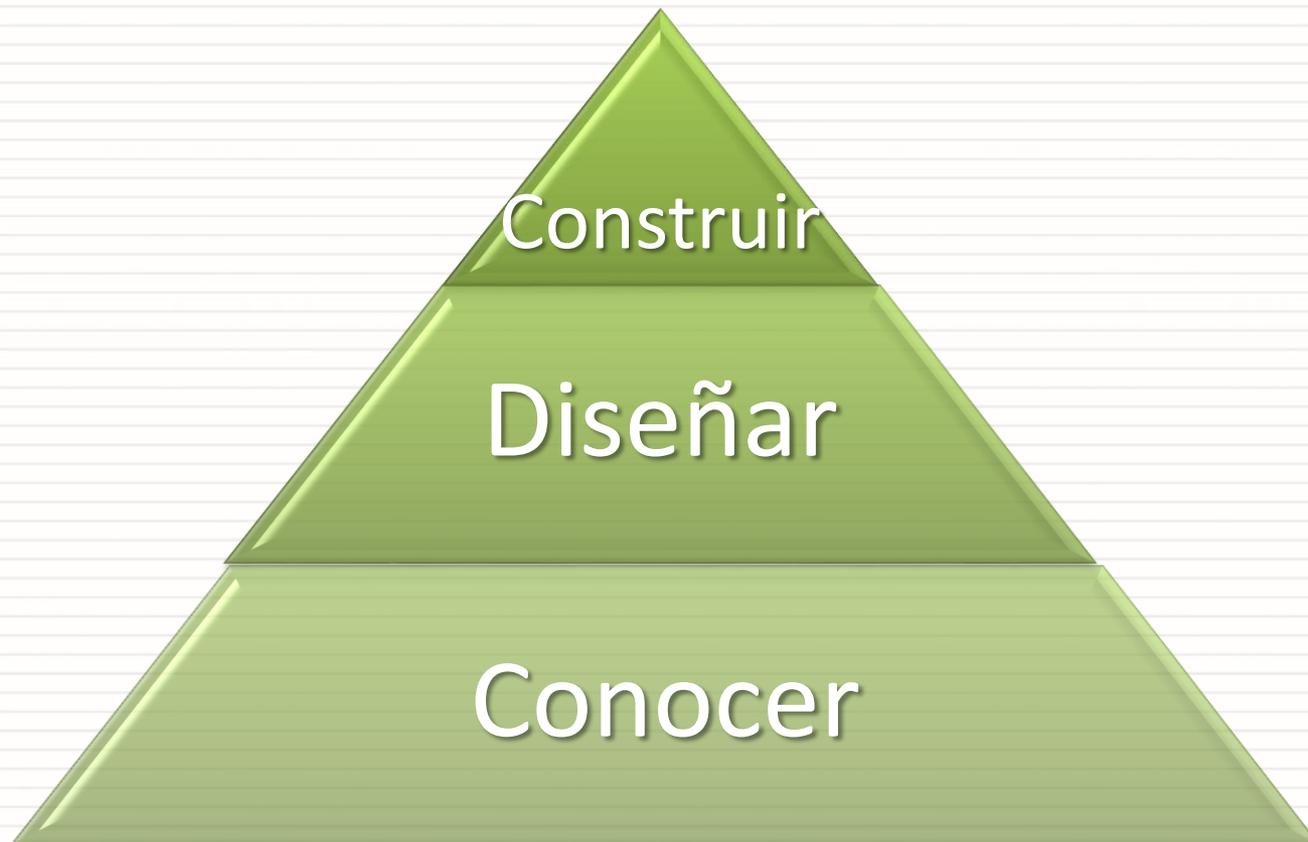


Tipos de Futuros	Descripción del futuro	Deseable	Posible	Probable
Utópico		SÍ	NO	NO
Futurible		SÍ	SÍ	SÍ
Catastrófico		NO	SÍ	Quizá

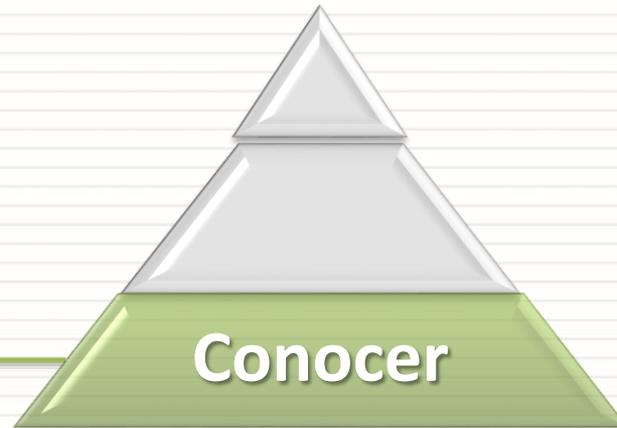
Crear una imagen objetivo hacia donde se pretenden dirigir los esfuerzos; es el estado futuro colectivamente deseado.

Etapas de la Metodología Prospectiva

En tanto se utilice la metodología prospectiva, su aplicación requiere de las tres etapas siguientes:



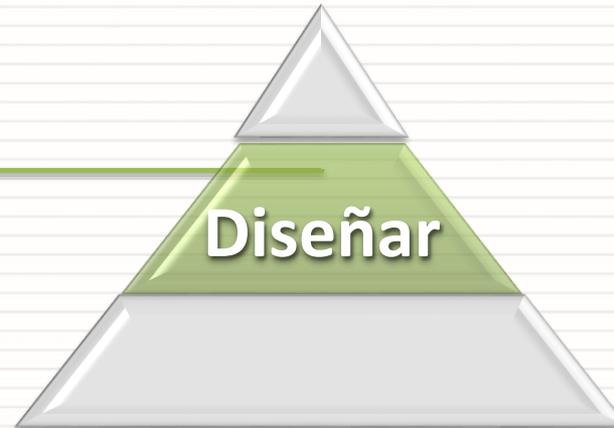
Nuestro escenario futurible



Conocer

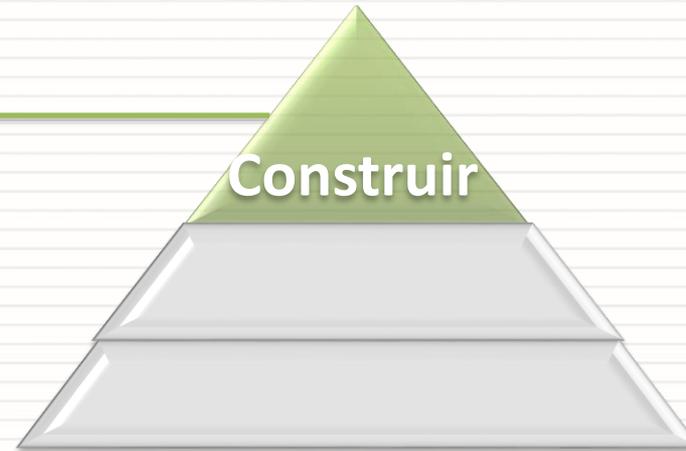
Identificación y conformación de los futuros posibles a partir de la información diversa que proviene de múltiples fuentes.

Autoevaluación



Orienta a la elaboración de modelos de la realidad deseada ante la cual habrán de tomarse las decisiones, y a la identificación inteligente, razonada y consensuada del futuro posible (el futurible).

Planeación

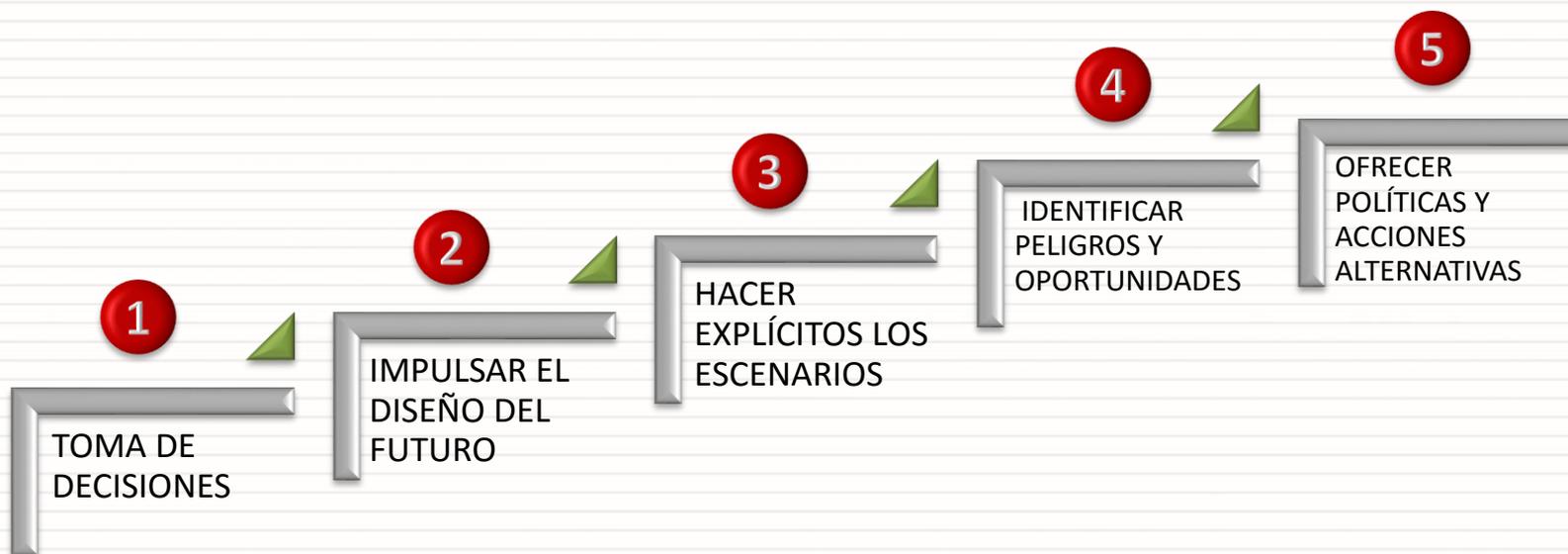


Construir, a partir del futurible se evalúa su pertinencia, se comprometen los actores sociales y se cumplen los compromisos establecidos, dando seguimiento y adecuación permanentes de este proceso.

Realizar proyecto integral

CONCLUSIÓN

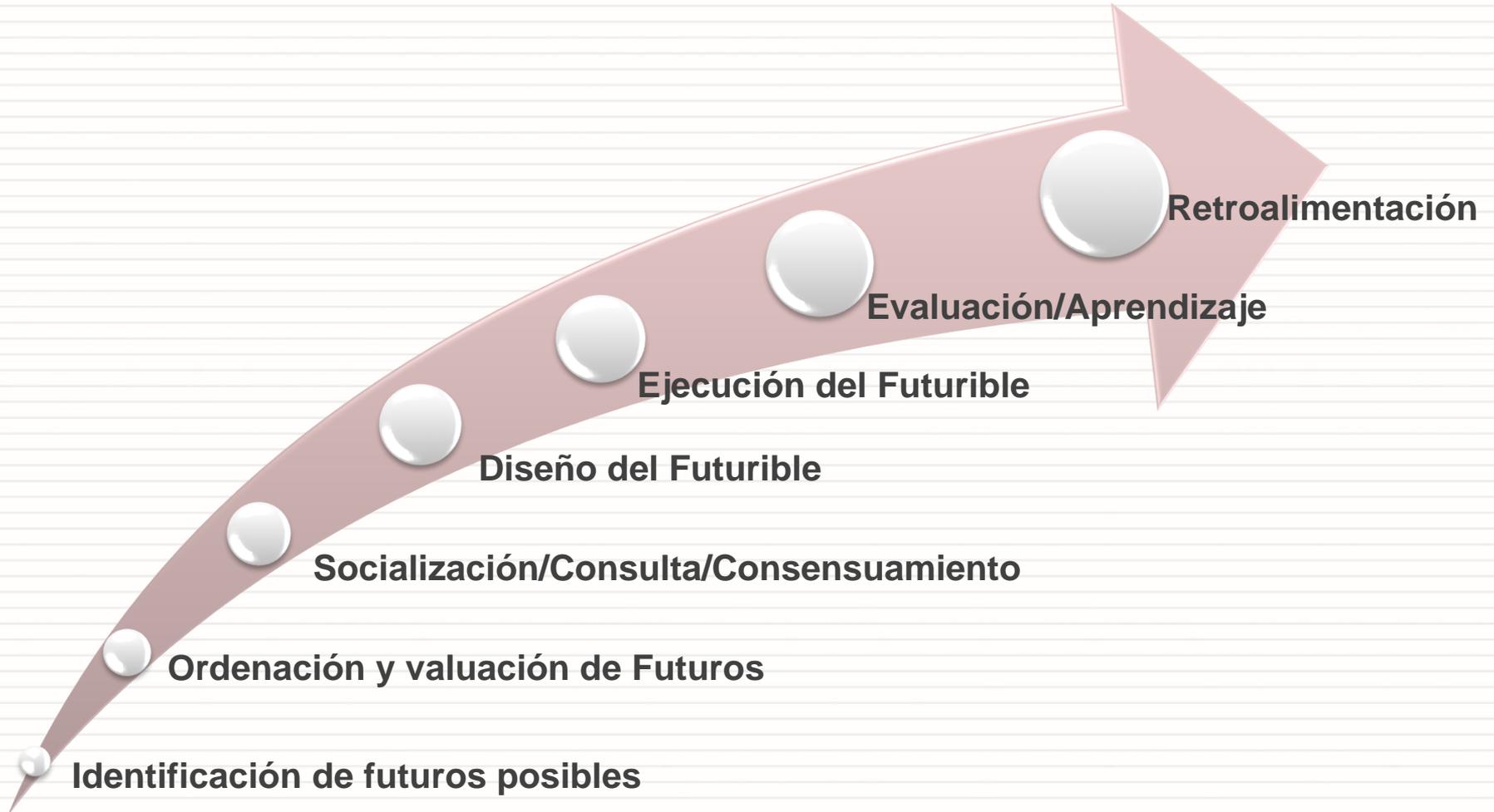
PLANEACIÓN PROSPECTIVA



Beneficios



Etapas



- Tomás Miklos y María Elena Tello. *Planeación prospectiva. Una estrategia para el diseño del futuro*, Limusa, México 2011.
- Tomás Miklos y Margarita Arroyo. *Prospectiva y escenarios para el cambio social* en:
<http://ceadug.ugto.mx/iglu/Iglu09/Modulo3/docs/Mikos%20y%20Margarita.pdf> Abril 2008
- George A. Steiner. *Planeación estratégica. Lo que todo director debe saber*, CECSA, México, 1983
- Alma Herrera Márquez y Axel Didriksson Takayanagui. *Manual de planeación prospectiva su aplicación a instituciones de educación superior*. UNAM
- <http://www.cipae.edu.mx/> Centro Internacional de Porspectiva y Altos Estudios.